



ARRASTÃO MOVIMENTO DE PROMOÇÃO HUMANA
CNPJ nº 43.082.197/0001-68

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Aos 14 (quatorze) dias do mês de abril de 2026, às 18h30, em segunda convocação, de forma híbrida, com participação presencial na Rua Sabuji, nº 14, 8º andar, Jardim Europa, São Paulo/SP, e participação online por meio de link previamente encaminhado aos associados, reuniu-se a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária do ARRASTÃO MOVIMENTO DE PROMOÇÃO HUMANA ("Associação"), regularmente convocada por edital expedido pela Diretora Administrativa, Sra. Carol Ann Fontes, na forma do art. 22, alínea "b", do Estatuto Social, no exercício das atribuições da Presidência em razão da ausência do Diretor Presidente, nos termos do Estatuto Social e da ordem do dia constante do edital de convocação.

Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Paulo Masagão Ribeiro, brasileiro, em união estável, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 6.290.576-4 SSP/SP e inscrito no CPF nº 050.988.698-11, residente e domiciliado na Avenida Escola Politécnica, nº 942, A2, apto. 241, Rio Pequeno, CEP 05350-000, São Paulo/SP, e convidou o Sr. Luiz Masagão Ribeiro para secretariar a mesa.

O Sr. Presidente em seguida, declarou instalada a assembleia e informou que a convocação contemplara as matérias da Assembleia Geral Ordinária (AGO) e da Assembleia Geral Extraordinária (AGE), nos termos do edital. Registrou-se, ainda, que, para a deliberação sobre a alteração estatutária, a assembleia fora especialmente convocada para esse fim, nos termos do edital e do Estatuto Social, sendo exigido, em primeira convocação, o quórum mínimo de maioria absoluta dos associados, correspondente a 30 (trinta) associados, ou, em convocações seguintes, o quórum mínimo de 20 (vinte) associados, correspondente a 1/3 (um terço) do quadro associativo de 59 (cinquenta e nove) associados, devendo a aprovação da alteração estatutária ocorrer pelo voto concorde de 2/3 (dois terços) dos presentes, conforme lista de presença anexa, que passa a integrar a presente ata para todos os fins.

Em seguida, o Presidente passou à leitura da ordem do dia: (i) examinar e aprovar o relatório anual de atividades de 2025; (ii) discutir e aprovar as contas do Balanço Anual; (iii) definir as estratégias de atuação para o ano de 2026; (iv) deliberar sobre ajustes de governança e representação da Associação perante instituições financeiras, incluindo alteração estatutária correlata; e (v) deliberar sobre a renúncia do Diretor Ricardo Augusto Gallo e a recomposição da Diretoria para o mandato 2025–2027, bem como sobre a eleição de novo membro para o Conselho Consultivo.

I. MATÉRIAS DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA (AGO)

1. Relatório Anual de Atividades de 2025. Na sequência, foram apresentados os principais pontos do relatório anual, do balanço e das estratégias de atuação para 2026, com apoio da coordenação institucional. Após discussão, o relatório anual de atividades de 2025 foi colocado em votação e aprovado por unanimidade dos presentes.

Projeto Arrastão

Rua Doutor Joviano Pacheco de Aguirre, 255 - Campo Limpo - 05788-290 - São Paulo
(11) 5841.3366 / (11) 5843.3366 - www.arrastao.org.br - arrastao@arrastao.org.br

Pando



2. Contas do Balanço Anual. Na sequência, foram apresentadas as contas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o Balanço Patrimonial e a leitura executiva do resultado do exercício. Após esclarecimentos e debates, as contas e o Balanço Anual foram submetidos à deliberação da Assembleia e aprovados por unanimidade dos presentes.

3. Estratégias de atuação para 2026. Em seguida, foram apresentadas as estratégias de atuação para o ano de 2026, que, após debate entre os presentes, restaram aprovadas por unanimidade, nos seguintes termos: (a) fortalecer a sustentabilidade financeira da Associação, com diversificação de fontes, ampliação de recursos livres e maior capacidade de resposta institucional; (b) expandir a captação de recursos, por meio de projetos incentivados, emendas parlamentares, investimento social privado, parcerias estratégicas e acesso a recursos do exterior; (c) preservar e qualificar os programas e serviços, com foco em impacto, continuidade, eficiência operacional e excelência nas entregas à comunidade; (d) aprimorar a governança, a gestão e o trabalho em rede, fortalecendo processos institucionais, segurança jurídica, transparência e articulação com parceiros públicos e privados; e (e) consolidar o Arrastão como referência em transformação social, por meio de metodologias consistentes, parcerias estratégicas e ampliação de oportunidades para crianças, adolescentes, jovens e famílias. Como adendo às estratégias aprovadas, a Assembleia deliberou, ainda, que a Associação deverá trabalhar de forma estruturada para divulgar suas metodologias e captar recursos a partir das metodologias do Arrastão, valorizando sua tecnologia social e seu potencial de mobilização de apoiadores e investidores sociais.

▶ Também foi aprovada, por unanimidade, a criação de um grupo de WhatsApp com todos os associados, com a finalidade de divulgar os principais materiais de captação de recursos da Associação, facilitar sua circulação e ampliar o engajamento da rede de associados na mobilização de potenciais parceiros e doadores.

II. MATÉRIAS DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA (AGE)

4. Ajustes de governança e representação da Associação. O Presidente submeteu à Assembleia a proposta de alteração do Estatuto Social, previamente apresentada aos associados, com o objetivo de concentrar no Artigo 25 as regras de representação da Associação e instituir, como regra geral, a assinatura conjunta de 2 (duas) pessoas habilitadas. Foi esclarecido que a nova redação aprovada estabelece, como regra, a representação legal da Associação mediante a assinatura conjunta de: (a) 2 (dois) integrantes da Diretoria; (b) 1 (um) integrante da Diretoria em conjunto com 1 (um) procurador, desde que regularmente investido de poderes especiais e expressos; ou (c) 2 (dois) procuradores em conjunto, igualmente investidos de poderes especiais e expressos. Foi igualmente aprovada a aplicação da regra de assinatura conjunta, inclusive, para abertura, movimentação e encerramento de contas bancárias, realização de pagamentos e autorizações de movimentações financeiras, bem como para a celebração de contratos, convênios, termos ou acordos de cooperação, colaboração, fomento e parceria, e para a prática de atos que envolvam transação, renúncia de direitos e contratação de obrigações em geral. Restou ainda aprovada a manutenção das hipóteses excepcionais de representação isolada previstas na minuta estatutária apresentada, assim como a regra de outorga de procurações em nome da Associação por 2 (dois) integrantes da Diretoria, em conjunto. Submetida à votação, a alteração estatutária foi aprovada por unanimidade dos presentes, com observância do quórum estatutário aplicável, ficando igualmente autorizadas a lavratura da presente ata, a consolidação da nova redação

Projeto Arrastão

Rua Doutor Joviano Pacheco de Aguires, 255 - Campo Limpo - 05788-290 - São Paulo
(11) 5841.3366 / (11) 5843.3366 - www.arrastao.org.br - arrastao@arrastao.org.br



[Handwritten signatures]



estatutária, os registros, averbações, procurações e demais providências necessárias à plena eficácia da deliberação.

5. Renúncia do Diretor Ricardo Augusto Gallo e recomposição da Diretoria. A mesa deu ciência aos presentes da carta de renúncia apresentada pelo Sr. Ricardo Augusto Gallo, ao cargo de Diretor Secretário da Associação, com efeitos a partir de 14 de abril de 2026. A Assembleia tomou conhecimento da renúncia, registrou a vacância do cargo de Diretor Secretário e, na sequência, deliberou sobre a recomposição da Diretoria para o mandato 2025–2027. Colocada a matéria em votação, foi aprovada por unanimidade a eleição da Sra. Rosalu Ferraz Fladt Queiroz para o cargo de Diretora Secretária, para completar o mandato em curso, ficando autorizadas a lavratura dos atos correspondentes, sua posse e os registros e atualizações cadastrais cabíveis.

6. Eleição para o Conselho Consultivo. Em continuidade aos trabalhos, a Assembleia deliberou sobre a eleição de novo membro para o Conselho Consultivo da Associação. Submetida a proposta à votação, foi aprovada por unanimidade a eleição da Sra. Christina Assumpção Manassero para compor o Conselho Consultivo, ficando igualmente autorizadas sua posse e a prática dos atos formais de registro e atualização cadastral eventualmente necessários.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente agradeceu a presença de todos, declarou encerrados os trabalhos e determinou a lavratura da presente ata, que, lida e achada conforme, segue assinada pelo Presidente da Assembleia e pela Secretária da Assembleia, para que produza todos os seus efeitos legais e estatutários.

São Paulo, 14 de abril de 2026.

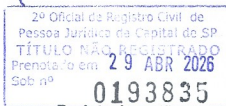

Paulo Masagão Ribeiro

Presidente da Assembleia Geral




Luiz Masagão Ribeiro

Secretário da Assembleia Geral



Projeto Arrastão

Rua Doutor Joviano Pacheco de Aguirre, 255 - Campo Limpo - 05788-290 - São Paulo
(11) 5841.3366 / (11) 5843.3366 - www.arrastao.org.br - arrastao@arrastao.org.br





EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

Caros(as) Associados(as),

A Diretora Administrativa da ARRASTÃO MOVIMENTO DE PROMOÇÃO HUMANA, CNPJ 43.082.197/0001-68, Sra. Carol Ann Fontes, no exercício das atribuições da Presidência em razão da ausência do Diretor Presidente, e no uso das atribuições conferidas pelo Estatuto Social, convoca os(as) associados(as) para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a fim de deliberarem sobre: (i) matérias ordinárias, relativas à apreciação do relatório anual de atividades, das contas e do balanço anual, e à definição de estratégias de atuação para 2026; e (ii) matérias extraordinárias, relativas a ajustes de governança e representação da Associação perante instituições financeiras (incluindo alteração estatutária correlata) e à renúncia e recomposição de cargo da Diretoria no mandato vigente. A Assembleia encontra-se especialmente convocada para deliberar sobre a alteração estatutária, na forma do Estatuto Social, e se realizará no:

Dia: 14 de abril de 2026.

Horário: 18h00 (primeira chamada) e 18h30 (segunda chamada)

Formas de Participação:

- Presencial: Rua Sabuji, 14, 8º. andar – Jardim Europa, CEP: 01455-030 – São Paulo/SP.
- Online: através do link que enviaremos após confirmação.

A fim de deliberarem sobre a seguinte **ORDEM DO DIA**:

I. Matérias da Assembleia Geral Ordinária (AGO):

- Examinar e aprovar o relatório anual de atividades de 2025;
- Discussão e aprovação das contas do Balanço Anual;
- Definição de estratégias de atuação para o ano de 2026.

II. Matérias da Assembleia Geral Extraordinária (AGE):

- Deliberar sobre ajustes de governança e representação da Associação perante instituições financeiras, incluindo a designação de equipe mínima com poderes para abertura e movimentação de conta bancária e, se necessário, a aprovação de alteração estatutária correlata (regras de representação/assinatura e/ou delegação de poderes), bem como autorização para lavratura dos atos necessários (atas, procurações e registros);

Projeto Arrastão

Rua Doutor Joviano Pacheco de Aguirre, 255 - Campo Limpo - 05788-290 - São Paulo
(11) 5841.3366 / (11) 5843.3366 - www.arrastao.org.br - arrastao@arrastao.org.br



- Deliberar sobre a renúncia do Diretor Ricardo Augusto Gallo e a recomposição da Diretoria para o mandato 2025–2027 (substituição e posse), com autorização para lavratura/registro e atualização cadastral.

Quórum para deliberação de alteração estatutária (conforme Estatuto Social, Art. 39, parágrafo único): A alteração do Estatuto Social somente poderá ser deliberada em Assembleia Geral especialmente convocada para esse fim, não podendo deliberar, em primeira convocação, sem a maioria absoluta dos associados, ou, em convocações seguintes, com menos de 1/3 (um terço) dos associados. A aprovação da alteração estatutária exigirá o voto concorde de 2/3 (dois terços) dos presentes.

Solicitamos a todos os membros que confirmem sua participação presencial ou virtual respondendo a este e-mail.

Em caso de dúvidas, contate-nos através do e-mail institucional@arrastao.org.br ou pelo telefone ou (11) 5843-3366 com Selma ou (11) 5843-3353 com Kátia.

Atenciosamente,

Carol Ann Fontes
Diretora Administrativa



LISTA DE PRESENÇA
Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

14 de abril de 2026

ARRASTÃO MOVIMENTO DE PROMOÇÃO HUMANA • CNPJ 43.082.197/0001-

68

Nome do(a) associado(a)	Assinatura
Adriana Savoldi	
Alice Ciampolini Bourrol	
Ana Coltro	
Andrea Masagão Ribeiro Moufarrege	<i>Andrea Ribeiro</i>
Angeles Magalhães	<i>Angeles Magalhães</i>
Betina Machado Ferraz	
Caio Ciampolini	
Carlos Eduardo Ciampolini	
Carol Ann Fontes	<i>Carol Ann Fontes</i>
Carolina Porto Paes Barreto	
Carolina Tommaso	
Cecília Pereira de Almeida Assumpção	
Christina Manassero	<i>Christina Assumpção</i>
Daniela Sucar Dib Saruff	
Diorgina Souza	<i>Diorgina P. Souza - Diorgina</i>
Edimari Caldas	
Fernanda P. de A. Assumpção	
Flora Arruda Botelho	
Gastão Mesquita	
Graciema Maria Caldas Bertoletti Lemos	
Jailson Freitas	
Kátia da Silva	<i>Kátia da Silva</i>
Laura Frumeto Ferraz	<i>Laura Frumeto Ferraz</i>
Luciana Rossi Salomão	
Luis Alexandre Chiaverini Chicani	
Luiz Masagão Ribeiro	

Projeto Arrastão
Rua Doutor Joviano Pacheco de Aguiar, 255 - Centro Limpo - 05788-290 - São Paulo
(11) 5841.3386 / (11) 5843.3366 - www.arrastao.org.br - arrastao@arrastao.org.br





ARRASTÃO

Nome do(a) associado(a)	Assinatura
Luiz Masagão Ribeiro Filho	
Malu Montoro	
Manuela Bertoletti	
Marcela Hitomi Toguti	
Marcelo Ciampolini Neto	
Marcos Paulo Reis	
Marcos Vinicius Pereira de Sousa Gomes	
Maria Beatriz Antony	
Maria Carolina Ciampolini Capobianco	Maria Carolina Ciampolini Capobianco
Maria Cecília Munhós Saliés	Maria Cecília Munhós Saliés
Maria Cristina Ciampolini de Brito	Maria Cristina Ciampolini de Brito
Maria Edith Bertoletti Gamboa	
Maria Isabel Tostes Bueno	
Maria Porto B. Vieira da Cunha	
Maria Rita Tostes da Costa Bueno	
Marta Wey Oliveira Masagão	Marta Wey Oliveira Masagão
Paulo Ciampolini	
Paulo Masagão Ribeiro	
Pedro Paulo da Silva	
Ricardo Augusto Gallo	
Rodrigo de Souza	
Rosalu Ferraz Fladt Queiroz	Rosalu Ferraz Fladt Queiroz
Rubens Oliveira Martins	
Silvana Bolognini	
Tiago Ribeiro do Valle	Tiago Ribeiro do Valle
Tito Lívio Capobianco Junior	
Tony Marlon	
Valéria Wey Barbosa de Oliveira	
Vera de Paula Freitas	
Vera Inês Marmo Masagão Ribeiro	Vera Inês Marmo Masagão Ribeiro
Vera Lucia Ribeiro do Valle	
Vicente Tommaso Neto	



ARRASTÃO

Nome do(a) associado(a)	Assinatura
Wagner Gomes	

Paulo